

УДК 001.89:061.6

ВЕДУЩИЕ «МОЗГОВЫЕ ЦЕНТРЫ» США

© 2010 г. **Г.Б. Кочетков, В.Б. Супян***

Институт США и Канады Российской академии наук, Москва

В очередной статье цикла анализируется роль и место трёх влиятельных «мозговых центров» США – Фонда Карнеги за международный мир, «Гудзоновского института» и Фонда «Наследие» – в американском экспертном сообществе. Хотя эти институты относятся к различным типам «мозговых центров» и имеют различную идеологическую ориентацию, они играют важную роль в выработке внешней и экономической политики США.

Ключевые слова: «мозговые центры», внешняя политика, экономика, бесприбыльная корпорация, социально-экономическая политика.

Фонд Карнеги за международный мир

25 ноября 1910 г., в день своего 75-летия, Эндрю Карнеги, самый известный промышленник и филантроп того времени, сформировал эндаумент в размере 10 млн. долл., целью которого было достижение практических результатов в установлении мира между народами** [1]. Новая организация получила название «Фонд Карнеги за международный мир» (*Carnegie Endowment for International Peace*). До этого Э. Карнеги был уже длительное время известен как последовательный сторонник мира и противник военных конфликтов. Он был уверен, что мир может быть достигнут путём разработки соответствующего международного законодательства, укрепления политических и экономических связей между странами и формирования международных организаций. И сделанный им шаг привёл к созданию самой богатой организации в мировом движении борцов за мир начала XX века и одного из первых «мозговых центров» США.

Выбранная Э. Карнеги форма организации благотворительности – эндаумент, предполагала формирование инвестиционного пакета размером в 10 млн. долл., доходы от которого используются на достижение уставных целей – на исследования проблем международного мира. Таким образом, был заложен ста-

* **КОЧЕТКОВ** Геннадий Борисович – кандидат экономических наук, руководитель Центра проблем управления ИСКРАН. E-mail: cpm324@mail.ru; **СУПЯН** Виктор Борисович – доктор экономических наук, профессор, заместитель директора ИСКРАН. E-mail: vsupyay@yahoo.com

Предыдущую статью цикла см.: «США ❖ Канада», 2010, № 6.

** К этому времени Э. Карнеги уже сделал крупные вклады организациям, борющимся за мир, в США и различных странах Европы. Среди них наиболее крупным было пожертвование 1,5 млн. долл. на строительство Дворца мира в Гааге (Нидерланды) в 1903 году.

бильный источник финансирования этой деятельности, который вот уже в течение 100 лет не иссякает, а, наоборот, набирает возможности материальной поддержки исследований проблем мира. Будучи старейшим «мозговым центром» США, Фонд Карнеги остаётся одним из наиболее финансово обеспеченных.

Согласно последнему опубликованному в Интернете финансовому отчёту фонда за 2008 г., общий объём инвестированных этой организацией активов превышал 261 млн. долл.* Это позволило в указанном году получить доход в 11 млн. долл., которые были направлены на различные проекты по поддержке мира. Помимо этого, фонд получил пожертвований на 9 млн. долл. и за счёт сдачи в аренду своих помещений, продажи публикаций, организации конференций и других мероприятий дополнительно ещё 5 млн. долл. Общий бюджет в первый кризисный год составил примерно 25 млн. долларов.

По правилам формирования эндаументов большинство пожертвований имеет чёткую целевую направленность, и их можно использовать только в соответствии с волей дарителя. Но получаемый от инвестиций доход уже свободен от таких ограничений, и после нескольких инвестиционных циклов вся аккумулированная масса активов эндаумента становится свободной от первоначальных ограничений. Поэтому из всего объёма инвестиционных активов примерно 10 млн. долл. подпадают под ограничения. Опубликованный финансовый отчёт показывает, что деятельность фонда продолжает получать активную поддержку внутри США и за рубежом. Практически все ведущие благотворительные фонды Соединённых Штатов, имеющие интересы в сфере международных отношений, активно поддерживают проекты эндаумента. Помимо этого, крупными спонсорами являются американские транснациональные корпорации: «Форд», «Дженерал Моторс», «Экссон-Мобил», «Коноко-Филлипс», «Шеврон», «Бритиш петролеум», «Шелл», «Интернэшнл пейпа», «Гугл» и другие. Среди корпоративных доноров есть и российские компании – «Базовый элемент» и «ТНК – Бритиш петролеум». Ещё одну группу спонсоров составляют внешнеполитические ведомства США и ведущих европейских стран – Франции, Великобритании, Норвегии, Нидерландов, Швеции.

Эндаумент как форма организации финансирования подразумевает обезличивание поступающих средств. Спонсоры и доноры могут устанавливать направление целевого использования переданных финансов, например, исследование проблем зависимости современной энергетики от использования ископаемых видов топлива. Но они не имеют возможности влиять на выбор конкретных тем исследований, которые определяются самими учёными и экспертами, учёными советами исследовательских организаций.

Для управления фондом с самого начала был образован попечительский совет из 28 членов американской политической элиты. И сегодня список членов попечительского совета содержит имена ведущих политиков, бизнесменов, деятелей науки и культуры. Среди действующих членов бывший генеральный секретарь ООН Кофи Анан, помимо этого в него входят бывший президент

* В 2008 г. общий объём финансовых активов фонда превышал 310 млн. долл. Размер инвестиционного фонда (финансового эндаумента) из-за начавшегося кризиса сократился на 12 млн.: с 273,5 млн. долл. до указанных 261,5 млн. долларов.

корпорации «Катерпиллер», президент Принстонского университета, президент Национальных институтов здоровья и многие другие известные деятели.

Основной функцией попечительского совета остаётся контроль над соблюдением выполнения воли Э. Карнеги, согласно которой средства фонда должны использоваться для предотвращения мировых войн. При этом попечители имеют достаточно свободы в определении того, каким образом эта цель должна достигаться в конкретных условиях.

Первым президентом фонда был назначен известный политик и общественный деятель Э. Рут, который неоднократно избирался в Конгресс США, был сенатором от штата Нью-Йорк, военным министром. За свою активную деятельность по предотвращению войны Э. Рут в 1912 г. одним из первых был удостоен Нобелевской премии мира.

Первоначально работа фонда была организована по трём основным направлениям: разработка международного законодательства и механизмов разрешения конфликтов с помощью переговоров; изучение причин возникновения войн и их последствий; развитие международной кооперации и взаимопонимания между народами. Поскольку центром мировой политики в то время была Европа, фонд создал свой европейский филиал в Париже.

В первые годы существования он получил известность благодаря своим усилиям в организации международных переговоров и в восстановлении послевоенной Европы. Его сотрудниками было осуществлено издание «Классики международного законодательства» в 22-х томах и 150-томной «Экономической и социальной истории мировой войны».

Н. Батлер в 1925 г. сменил на посту президента Э. Рута. Новый президент возглавлял фонд на протяжении 20 лет, вплоть до окончаний Второй мировой войны. За свою активную деятельность по развитию международного сотрудничества он также был удостоен Нобелевской премии мира. В послевоенный период эндаумент активно поддерживал Организацию Объединенных Наций и её усилия по формированию международного законодательства в области предотвращения войн. После создания отделения ООН в Женеве Европейский центр фонда был также перенесён в этот город*.

В 1970-х годах фонд выступил пионером в организации международного форума «Лицом к лицу», в рамках которого правительственные органы разных стран и международные неправительственные организации получили возможность обсуждать наиболее острые проблемы того времени. Это был период бурного роста новых «мозговых центров», многие из которых выбрали в качестве области исследований глобальные проблемы. Фонд, с одной стороны, столкнулся с обостряющейся конкуренцией на рынке идей, с другой – стал общепризнанным лидером развития идей международной кооперации.

Определённым прорывом в этой области в период после окончания «холодной войны» стало создание в 1993 г. Московского центра Карнеги, который в условиях развивающейся глобализации должен был содействовать укреплению международной безопасности, стабильности и развитию. Этим шагом

* В 1983 г. нью-йоркский и женевский офисы эндаумента были ликвидированы и вся деятельность перенесена в Вашингтон.

фонд прервал традицию, в соответствии с которой «мозговые центры» осуществляли исследования и поиск проблем национального характера, и начал позиционировать себя как «глобальный мозговой центр». Вслед за Московским центром появился центр в Пекине (2004 г.), Бейруте (2006 г.) и Брюсселе (2007 г.). Но московский остаётся самым крупным из них, в нём работают около 40 сотрудников. Общая идея, стоящая в основе международной экспансии фонда, заключается в том, что современные глобальные проблемы нельзя рассматривать только с позиций одной страны. Они требуют рассмотрения с разных сторон, учёта различных точек зрения и интересов. Оставаясь на позициях одной из стран, «мозговые центры» не способны плодотворно решать актуальные мировые проблемы. Это существенное изменение в способах работы современных «мозговых центров». В известной мере, Фонд Карнеги – уникальная организация. Это единственный в настоящее время «мозговой центр» вышедший в своей деятельности за национальные рамки.

В соответствии с действующей практикой «мозговые центры» имеют сотрудников двух типов: постоянных научных работников (*resident scholars*) и временных (*visiting scholars*). Первые формируют основу организационной структуры центра, с помощью привлечения вторых достигается наращивание исследовательского потенциала для выполнения необходимых объёмов работ в заданные сроки. В различные периоды в центральном и региональных офисах эндаумента бывает занято до 100 человек, основная масса – в Вашингтоне, вторым по численности является Московский центр и по несколько человек в Пекине, Бейруте и Брюсселе.

Сейчас деятельность фонда организована по десяти целевым программам, определяющим его структуру. Половина программ связана с исследованием глобальных проблем современного мира. Это программы:

- «Демократия и верховенство закона», по которой проводится отслеживание состояния демократии в мире в целом и в различных его частях и разрабатываются пути её укрепления.
- «Энергетика и климат» ставит цель помочь политикам и лидерам стран в минимизации рисков, связанных с возможными последствиями различных энергетических стратегий. Программа опирается на сотрудничество ведущих специалистов из разных стран, которые действуют в этой области.
- «Международная экономика». По этой программе эксперты фонда отслеживают и анализируют долговременные тенденции развития глобальной экономики, включая мировую торговлю, инвестиционные потоки, работу ведущих биржевых центров. Первоначально эта программа была нацелена на изучение глобального финансового кризиса и его последствий. Результатом работы по этой программе стало исследование новой усиливающейся роли развивающихся стран в глобальной экономике.
- «Торговля, движение капиталов и развитие» – эта программа ориентирована на разработку мер по укреплению интеграции и кооперации между странами и народами.
- «Атомная политика», программа охватывающая анализ проблем мирного производства и использования атомной энергии наряду с вопросами нераспространения ядерного оружия, международной безопасности и разоружения.

Интересы исследователей фонда не замыкаются только на указанных глобальных проблемах. Расширенный список проблем заявлен на официальном сайте. В каждый конкретный момент времени из этого списка выбираются наиболее актуальные вопросы, которые рассматриваются более глубоко и подробно.

Вторая половина программ нацелена на отслеживание и анализ развития ситуации в основных регионах мира. К их числу относятся программы:

- «Китай» – целью является лучшее понимание происходящих в этой стране процессов и оценка их влияния на изменение позиции Китая в мире и на американо-китайские отношения.

- «Россия и Евразия» – эта программа проводится с окончания «холодной войны» и охватывает главным образом анализ вопросов безопасности в данном регионе, включая стратегические ядерные вооружения и нераспространение ядерного оружия, экономическое развитие, социальные проблемы, государственное управление, верховенство закона.

- «Южная Азия» – также как и предыдущая программа ориентирована на отслеживание ситуации в регионе в связи с необходимостью решать проблемы безопасности, нераспространения вооружений, а также вопросы экономического развития.

- «Ближний Восток». По этой программе проводится сравнительный анализ изменения структуры экономических, социально-политических и стратегических интересов стран арабского мира.

- «Роль США в современном мире» – это обобщающая программа, по которой разрабатываются конкретные рекомендации для внешнеполитических ведомств страны.

Помимо регионов, вошедших в указанные программы, фонд также активно отслеживает процессы, происходящие в Западной Европе, где его интересы распространяются на главных союзников США – Францию, Великобританию и Германию; в Центральной Азии, где сферой анализа являются все пять стран, бывшие республики СССР; в Юго-Восточной Азии, в странах Северной Африки и в Восточной Европе. В последнем регионе фонд интересуется, прежде всего, развитием ситуации на Украине и в Косове. Следует отметить, что проблемы экономического и политического развития России в целом занимают в исследованиях фонда значительное место.

Действующий президент Дж. Метьюз нацелила всю работу на исследование проблем глобализации, экономических, политических и технологических изменений, связанных с этим, что в целом соответствует новой заявленной позиции Фонда Карнеги как «глобального мозгового центра».

Гудзоновский институт

Гудзоновский институт (*Hudson Institute*) – один из наиболее известных консервативных независимых неприбыльных исследовательских центров США. Он был основан в 1961 г. в г. Кротоне-на-Гудзоне (штат Нью-Йорк) Германом Каном, крупным американским футурологом и общественным деятелем, и его коллегами из корпорации РЭНД – Максом Зингером и Оскаром Ребхау-

зеном*. В 1984 г., после смерти Г. Кана, институт переехал в г. Индианаполис, (штат Индиана), а затем в 2004 г. – в столицу страны Вашингтон. Институт также имеет своё отделение в г. Нью-Йорке.

Основная идеология, на которую ориентируется институт – это консерватизм, суть которого, по мнению его руководителей, состоит в «содействии свободным рынкам и личной ответственности людей, вере в технический прогресс в интересах общественного развития, уважении к культуре и религии в человеческих отношениях, обеспечении национальной безопасности Америки» [2].

Центр «Кэпитал ресёрч», изучающий деятельность исследовательских бесприбыльных центров, ставит Гудзоновский институт на седьмое место среди ведущих консервативных центров страны.

В соответствии с заявленной миссией цель института – «противостоять традиционному мышлению и содействовать стратегическому движению к будущему путём междисциплинарных и коллективных исследований в области обороны, международных отношений, экономики, культуры, науки, технологии и права. Путём публикации результатов исследований, проведения конференций и выработки рекомендаций в области практической политики, он стремится ориентировать мировых лидеров в управлении и бизнесе» [2].

Этим целям соответствует и лозунг института: «Предвидеть тенденции и выработать решения».

По мнению экспертов, Гудзоновский институт, несмотря на традиционные декларации о двухпартийной и беспристрастной позиции, тесно связан с американскими неоконсерваторами. Это следует и из тех позиций, которые институт занимал и занимает по различным актуальным вопросам мировой политики и экономики.

Так, в 70-е годы прошлого века его учёные резко выступили против либерального доклада Римского клуба, призывающего ограничить экономический рост в пользу ресурсосбережения и охраны окружающей среды. В 90-е годы эксперты института оказывали консультативную помощь вновь образованным государствам Балтии в формировании их экономики на принципах свободного рынка и невмешательства государства в экономику.

Весьма жёсткую позицию институт занимал в вопросах окружающей среды, критикуя сторонников традиционных методов ведения сельского хозяйства, противников его химизации и внедрения генной инженерии. В первое десятилетие XXI века специалисты этого центра разрабатывали программы политической и экономической трансформации исламских государств.

Несколько работ Гудзоновского института стали широко известными и знаковыми. Среди них футурологическая работа Германа Кана и Энтони Винера «Год 2000», монография «Возникающее сверхгосударство Япония», предсказавшая японское экономическое чудо.

Среди экономических работ можно выделить книгу Фрэнка Амбрустера «Сомнительное будущее наших детей», где рассматривались неудачи и проблемы в реформировании системы школьного образования в США. Важной вехой в социально-экономических исследованиях Гудзоновского института

* Корпорация РЭНД – другой крупнейший «мозговой центр» США, основанный в 1948 г.

стала изданная в 1987 г. монография «Рабочая сила 2000», где был сделан весьма обоснованный прогноз сдвигов в структуре трудовых ресурсов США к началу нового тысячелетия. Её продолжением стал подготовленный в 1997 г. доклад «Рабочая сила 2020». Одновременно эксперты института в 1995 г. разработали ставшую широко известной программу адаптации низкодоходных групп населения штата Висконсин, получавших пособия по бедности, к трудовой деятельности.

В конце первого десятилетия XXI века институт концентрировал свои усилия на следующих направлениях деятельности:

1. Глобальные проблемы, включая:
 - стратегии обеспечения безопасности;
 - исследования ислама, демократии и будущего исламского мира;
 - политику на Ближнем Востоке;
 - европейские исследования;
 - политику в Евразии;
 - латиноамериканские исследования;
 - возрождение Азии и американо-азиатские отношения;
 - права человека и свободу вероисповедания;
 - вопросы безопасности в Северной Америке.
2. Наука, окружающая среда и технологии, включая:
 - глобальную продовольственную проблему, проблемы глобального потепления и окружающей среды;
 - исследования в области телекоммуникаций и регулирования.
3. Право, культура и общество, включая:
 - исследования проблем права, культуры и общества;
 - гражданские права и международную свободу религии;
 - религиозную свободу;
 - американскую культуру;
 - филантропическую деятельность и гражданское общество.
4. Международный порядок, включая:
 - науку о государственной политике;
 - глобальное развитие: иностранная помощь и экономическое развитие;
 - ООН и политику на Ближнем Востоке.
5. Экономика и энергетическая политика, включая:
 - трудовые ресурсы и политику в области занятости;
 - экономическую политику;
 - жилищное строительство и финансовые рынки [3].

Исходя из перечисленных направлений, можно сделать вывод, что Гудзонский институт уделяет внимание практически всем актуальным вопросам современных международных отношений, экономики и социальной сферы в глобальном контексте и в отдельных странах и регионах.

Весьма представительной является его публичная деятельность. Например, в 2008 г. институт только в Вашингтоне провёл 115 публичных мероприятий, что на 25% больше чем в минувшем году. Сюда входят пресс-конференции, брифинги, семинары и конференции. Печатная продукция института включает

информационные бюллетени, рассылаемые еженедельно тысячам адресатов, журнал «Новости и обозрение», выходящий трижды в год, электронный интернет-бюллетень. Помимо монографических изданий и журнальных статей, учёные института регулярно выступают на ведущих телеканалах США и зарубежных стран.

Примечательным в деятельности института является программа стажировок студентов из ведущих университетов США и других стран. Только в 2008 г. более 150 студентов из различных вузов участвовали в проведении научных программ института, оказывали его экспертам техническое содействие.

Гудзоновский институт финансируется частными пожертвованиями отдельных лиц и компаний. Так, корпоративные спонсоры включают такие компании, как «Монсанто», «Дюпон», «Доу-Эланко», «Сандоз», «КонАнгра», «Каргилл», «Проктер энд Гэмбл», ИБМ, «Макдоналдс», «Экссон-Мобил», «Дженерал электрик», «Фани Мэй», «Майкрософт», «Хайнц» и др.

В отличие от других консервативных исследовательских центров, Гудзоновский институт активно пользуется государственными контрактами. Центр «Кэпитал ресёрч» подсчитал, что с 1996 по 2002 г. институт получил шесть государственных грантов на общую сумму в 731 тыс. долл. (пять из них были предоставлены Министерством юстиции США). В 2002 г. Институт получил грант Министерства торговли размером в 173 тыс. долларов [4].

По данным годового отчёта института за 2008 г., его доходы превышали 10 млн. долларов и складывались из следующих источников: 48,1% общего объёма финансирования было предоставлено различными благотворительными фондами, 19,2% средств поступило из корпораций, 15,1% составили контракты с правительством, почти 11% поступило от частных лиц и 6,6% составили инвестиционные доходы института, т.е. доходы от вложений в прибыльные активы.

Расходы распределялись следующим образом: 35,2% средств было истрачено на исследование глобальных проблем, 20,5% шло на административные цели, 18,1% – на исследования проблем в области права, культуры и общества, 7% – на экономические и энергетические исследования, 6,5% – на исследования в области международного порядка, 4,7% – на публичные мероприятия, 6,2% – на отделение в Нью-Йорке.

Гудзоновский институт – один из крупных по численности сотрудников независимых исследовательских центров. Всего в его составе более 70 только штатных работников. Кроме того, в институте, как и в других подобных центрах, имеются внештатные и приглашённые исследователи, в том числе и иностранные.

Юридический статус института, как и большинства других исследовательских центров такого типа – неприбыльная корпорация. Общее руководство осуществляет Наблюдательный совет, а оперативное – Главный исполнительный управляющий и президент.

Руководителями Гудзоновского института являются Алан Теслер (председатель Наблюдательного совета), Кеннет Вайнштейн (главный исполнительный управляющий) и Герберт Лондон (президент института).

Фонд «Наследие»

Фонд «Наследие» (*Heritage Foundation*) – это один из наиболее известных и влиятельных «мозговых центров» США консервативной ориентации. Он основан в 1973 г., располагается в г. Вашингтоне, округ Колумбия. «Наследие» позиционирует себя как исследовательский и образовательный институт, чья миссия заключается в «формулировании и продвижении консервативной государственной политики, основанной на принципах свободного предпринимательства, ограниченного государственного вмешательства в экономическую и общественную жизнь, индивидуальной свободы, традиционных американских ценностях и сильной национальной обороны [5].

Цель фонда – довести эти идеи до членов и аппарата Конгресса США, политиков из исполнительной власти, средств массовой информации, академических и общественных деятелей.

За своё более чем 35-летнее существование Фонд «Наследие» зарекомендовал себя как последовательный сторонник правоконсервативных ценностей. В отличие от других правых центров, подчёркивающих тем не менее свою исследовательскую беспристрастность и объективность, «Наследие» не только не скрывает своей идеологии, но и всячески её пропагандирует. Таким образом, к анализу тех или иных общественных проблем фонд подходит с вполне определённых позиций, подчиняя их решения сугубо консервативным рецептам.

После организации фонда его возглавил активист республиканской партии Пол Вейрич. С 1977 г. до настоящего времени во главе центра находится Эдвин Фелнер, в прошлом руководитель аппарата республиканского исследовательского комитета Палаты представителей Конгресса США и помощник конгрессмена от штата Иллинойс Фила Крэйна. Став президентом Фонда, Фелнер одновременно организует так называемый «Ресурсбанк» для создания общенациональной сети консервативных исследовательских групп и экспертов. Со временем эта структура охватила более 2200 экспертов в области политики и 475 исследовательских и экспертных групп в США и за рубежом.

В период «холодной войны» фонд фактически возглавил идеологическое обоснование сдерживания Советского Союза. Эксперты института стали авторами «доктрины Рейгана», пропагандирующей сопротивление коммунистической идеологии по всему миру, включая вооружённые конфликты в Афганистане, Анголе, Камбодже и Никарагуа. Фонд выступал за активную поддержку антикоммунистических сил в странах Восточной Европы и диссидентов в СССР.

В сфере внешней политики фонд выступал с жёстких антисоветских позиций, доказывая реалистичность цели поражения «империи зла» (Советского Союза) в глобальном противостоянии с США. Эксперты Фонда «Наследие» сыграли ключевую роль в обосновании и поддержке планов президента Р. Рейгана по созданию орбитальной противоракетной обороны, известной как «Стратегическая оборонная инициатива».

После окончания «холодной войны», несмотря на отсутствие очевидного идеологического противника в лице СССР, фонд, тем не менее, остался приверженцем создания однополярного мира и, во многом, сдерживания России, а также Китая.

Весьма активную позицию фонд занял после террористических атак в США в 2001 г. По его инициативе была создана рабочая группа по внутренней безопасности, было организовано 250 интервью в газетах и журналах и 185 радио- и телеинтервью. Рекомендации, выработанные при этом, были во многом реализованы при создании Министерства внутренней безопасности.

Во внутриэкономической и социальной политике Фонд «Наследие» также неизменно занимал правоконсервативные позиции. Подготовленный фондом более чем тысячестраничный доклад под названием «Мандат на лидерство: управление политикой в консервативной администрации» фактически стал манифестом стратегии и политики администрации Рейгана, пришедшей к власти в 1981 г. Известно, что примерно две трети из предложенных в нём рекомендаций были приняты новой американской администрацией.

Одним из наиболее примечательных направлений разработанных фондом предложений была налоговая реформа, предполагавшая существенное снижение налогов. Её идеи не только были приняты к исполнению, но и один из ведущих авторов доклада, Норманн Тур, был назначен на пост заместителя министра финансов по налоговым и экономическим вопросам.

Важной сферой деятельности была реформа социальной поддержки. Именно разработки фонда стали основой для нового законодательства о социальном вспомоществовании, принятого в 1996 г. Результатом был переход более 5 млн. человек с системы социальных пособий по бедности к трудовой деятельности.

Большое внимание в фонде традиционно уделяли вопросам образования и здравоохранения. Так, в 2000 г. была проведена большая работа, ориентированная на повышение качества и стандартов в образовании.

В области здравоохранения фонд ещё в 1992 г. выступил против создания государственной системы медицинского страхования. В качестве альтернативы его эксперты отстаивали идеи свободного рынка и право выбора потребителя в сфере медицинского обслуживания.

Всегда жёстко «Наследие» выступало против нелегальной иммиграции в США, возражая против каких бы то ни было амнистий в этой области. Специалисты фонда резко критиковали подготовленный на двухпартийной основе ставший законом в 2007 г. законопроект, направленный на охрану границ и реформу иммиграционной системы.

Весьма оперативно фонд отзывался и на другие внутренние проблемы. Так, в 2005 г. всего за неделю был подготовлен доклад о мерах по преодолению катастрофы в результате урагана в Мексиканском заливе. Это был своего рода «План Маршалла» для территорий, пострадавших от урагана и наводнения.

Фонд активно вовлечён в образовательную деятельность – особенно активно она ведётся среди политиков и членов Конгресса. Это включает сотни выступлений в комиссиях и комитетах обеих палат Конгресса, организацию конференций и семинаров, пресс-конференций и брифингов. Фонд ежегодно организует учёбу для стажёров всей страны и из-за рубежа сроком на один семестр.

Эксперты фонда являются авторами многих монографий и статей. В партнёрстве с газетой «Уолл-стрит джорнэл», «Наследие» издаёт ежегодный сборник «Индекс экономической свободы», где даётся оценка степени свободы

предпринимательства, защиты прав собственности, вмешательства государства в экономику. Фонд также издаёт ежеквартальный журнал «Инсайдер», посвящённый различным вопросам государственной политики.

В 2009 г. фонд подготовил документальный фильм «33 минуты», анализирующий наиболее острые внешнеполитические проблемы США. Его комментаторами стали известные политики и журналисты, включая, например, бывшего премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер, бывшего главу аппарата Белого дома Эдвина Миза, бывшего заместителя государственного секретаря США Кима Холмса.

Как и другие «мозговые центры», Фонд «Наследие» – неприбыльная исследовательская корпорация. В 2009 г. в нём было занято 66 штатных сотрудников. Основное финансирование фонд получает за счёт пожертвований со стороны частных лиц и фондов. Так, первое пожертвование на создание фонда было сделано бизнесменом Джозефом Курсом в размере 250 тыс. долл. в 1973 г. Среди фондов заметными спонсорами являются консервативные «Олин», «Скейф», «ДеВас», «Брэдли».

В 2006 г. на грант, переданный фондом Маргарет Тэтчер, «Наследие» учредил Центр свободы им. Маргарет Тэтчер, имеющий целью развивать сотрудничество между США и Великобританией.

В 2007 г. общие операционные доходы фонда составили 48,7 млн. долл. Из них 26,4 млн. долл. поступили от частных лиц, 16,8 млн. – от различных фондов и 2,2 млн. долл. – от корпораций. По данным на 2008 г., число частных лиц, сделавших пожертвования в Фонд «Наследие», составило 355 тыс. человек [6].

Источники

1. <http://www.carnegieendowment.org/about/pdfs/2009financialposition.pdf>
2. http://en.wikipedia.org/wiki/Hudson_Institute
3. http://www.hudson.org/learn/index.ejm?juseaction=mission_statement
4. http://en.wikipedia.org/wiki/Hudson_Institute
5. www.heritage.org
6. http://en.wikipedia.org/wiki/Heritage_Foundations