

ЕВРОПЕЙСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ: ОСОБЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

2018 г. А. Гутник, О. Трофимова

*ГУТНИК Анна Владимировна, научный сотрудник,
ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, РФ, 117997 Москва, ул. Профсоюзная, 23 (anngutnik@mail.ru).
ТРОФИМОВА Ольга Ефимовна, кандидат экономических наук,
ИМЭМО им. Примакова РАН, РФ, 117997 Москва, ул. Профсоюзная, 23 (olgatrofimova53@mail.ru).*

Статья поступила в редакцию 15.04.2018.

Исследуются особенности инвестирования европейских компаний в Калужской области до и после введения экономических санкций в отношении РФ. Проанализированы преимущества области, включая кластерную модель развития экономики, наличие благоприятной административной среды и эффективной инвестиционной стратегии. Рассмотрены механизмы привлечения иностранных инвестиций, особенно роль индустриальных парков. Сделан вывод, что сотрудничество с европейскими компаниями позволило сформировать в области импортозамещающие производства в автомобилестроении и фармацевтике, эффективные технологические цепочки и кооперационные связи.

Ключевые слова: европейские инвестиции, кластерная модель развития, инвестиционные преимущества, отраслевое размещение инвестиций, поддержка региональных властей, индустриальные парки, инновационное развитие.

DOI: 10.20542/0131-2227-2018-62-9-81-87

Общие проблемы привлечения иностранных инвестиций в российскую экономику изучены достаточно хорошо. Однако лишь отдельные работы посвящены исследованию особенностей притока инвестиций в отдельные регионы, выявлению факторов, определяющих их пространственную и отраслевую концентрацию (см. [1]). Механизмы и инструменты инвестиционной политики различных регионов имеют свою специфику. Рассмотрим пример Калужской области — одного из немногих регионов РФ, где даже после введения санкций наблюдалась положительная динамика поступления иностранных инвестиций.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ

На европейские инвестиции приходится почти половина всех ПИИ в Россию: в 2016 г. 98 из 205 инвестиционных проектов. Несмотря на санкции РФ поднялась на одну позицию в рейтинге топ-20 европейских стран по активности международных инвесторов, заняв 7-е место по количеству проектов ПИИ [2]. Из них 43 приходились на Германию (рост на 20% по сравнению с 2015 г.), 20 — на Францию (как и в 2015 г.), 7 — на Италию (в 2015 г. — 12), 9 — на Австрию (как в 2015 г.) Наибольший отток ПИИ наблюдался в 2014–2015 гг. из нефтегазовой и других сырьевых отраслей, но со второй половины 2016 г. они снова стали

расти. По портфельным инвестициям цифры противоречивы. По статистике ЦБ, их приток в марте–июне 2017 г. составил 2.1 млрд долл. По данным же Фонда исследований портфельных инвестиций, с февраля 2017 г. наблюдался их отток на 1.6 млрд долл. [3]. В структуре операций с капиталом значительная доля приходится на “прочие инвестиции”, то есть на квазинвестиции, связанные с серыми схемами ввоза и вывоза капитала через офшорные зоны.

Территориальное распределение инвестиций стран ЕС определяется рядом факторов, в том числе географической близостью принимающего региона, историческими и культурными связями, емкостью местного рынка, состоянием инвестиционного климата. Не менее значима для инвесторов обеспеченность региона инновационной и производственной инфраструктурой, квалифицированными кадрами, а также возможность получения от региональных властей льгот и гарантий в целях снижения рисков (экономических, финансовых, политических, социальных, экологических).

Входящие в ЕС страны различаются по степени включенности в процесс инвестирования в РФ, его мотивации, отраслевым и региональным предпочтениям. Важную роль играет политика региональных властей [4]. Она должна разрабатываться во взаимосвязи с промышленной стратегией, чтобы иностранный капитал поступал не только в быстрокупаемые проекты, но и в отрасли, развивающие специализа-

цию региона или обеспечивающие его инновационное развитие.

Выделяют три типа наиболее привлекательных для инвесторов российских регионов: 1) регионы с преобладанием добывающей и нефтегазовой промышленности; 2) столичные регионы (Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область); 3) регионы, не имеющие значительных природных ресурсов, но сумевшие создать благоприятный инвестиционный климат (к ним относится Калужская область). Снижение капиталовложений европейских стран в регионы нефтегазодобычи произошло еще до введения санкций, о чем свидетельствует уменьшение среднего размера инвестпроектов до 50–150 млн долл. [5, с. 4]. Основная часть проектов с участием европейских партнеров в 2016 г. была сосредоточена в Центральном федеральном округе (ЦФО). Лидеры – Москва и Московская область (49 проектов). В Калужской области удалось запустить 15 проектов в машиностроении, фармацевтике, химической, пищевой и лесной промышленности.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Иностранные инвестиции в крупные промышленные и инфраструктурные проекты в российских регионах играют заметную роль в создании новых рабочих мест, повышении уровня жизни населения, увеличении объема валового продукта, развитии инновационного потенциала и конкурентных преимуществ.

Привлекательность Калужской области базируется главным образом на так называемых мягких факторах. В разработанной в марте 2013 г. инвестиционной стратегии региона до 2020 г. акцент сделан на развитии человеческого капитала, формировании законодательной базы, обеспечивающей свободный доступ инвестиций и льготное налогообложение, бюджетной поддержке инвесторов, распространении успешного опыта реализации проектов. Использование же “жестких” факторов, таких как ресурсообеспеченность, объем внутреннего рынка, транспортная и энергетическая инфраструктура, потребует больших усилий со стороны региональных властей и реализуемо лишь в долгосрочном плане.

В Калужской области создаются современные промышленные площадки и технопарки, с помощью эффективной системы институтов развития реализуются инвестпроекты, охватывающие практически все отрасли экономики, получают прописку дочерние компании и филиалы крупных международных корпораций. По сравнению с 2003 г. объем иностранных ин-

вестиций в регионе в 2012 г. вырос в 40 раз – до 6.4 млрд долл. [9]. В 2016 г. на Калужскую область приходилось 4.4% всех проектов иностранных компаний в регионах РФ (в 2011 г. – 5.0%, в 2014-м – 5.8%, в 2015-м – 1.9%) [6, с. 18]. Основной поток инвестиций поступал из ФРГ, Австрии, Франции, а также из Италии, Швеции, Финляндии, Великобритании и Швейцарии.

В 2013 г., до введения санкций против России, значительная часть иностранных инвестиций в Калужской области приходилась на прямые инвестиции – 61% общего объема (в 2011 г. 67.3%). Таким образом, основной поток капитала шел в реальный сектор региона, тогда как в среднем по стране доля ПИИ в общем объеме привлеченных иностранных инвестиций составляла лишь 10.4% [7]. Оценке роли офшорного капитала в региональных ПИИ препятствует наличие нераспределенных по странам инвестиций [8, с. 57].

Основные инвестиционные площадки региона – 12 индустриальных парков (ИП) и одна особая экономическая зона на двух площадках в Людиново и Боровске¹. В настоящее время в рамках парков реализуются 94 инвестиционных проекта, причем 60 предприятий уже работают и выпускают 18 марок автомобилей, видеотехнику, бытовую химию, косметику в основном европейских марок [9]. Уровень локализации составляет 40–60% [10].

Большая заслуга в привлечении инвесторов принадлежит администрации Калужской области. Стартовые условия региона были не лучше, чем у других центральных областей РФ, но местные власти сделали инвестиционную привлекательность области приоритетом своей деятельности. Они опирались на уже используемые и отработанные механизмы, прежде всего на создание индустриальных парков с готовой инфраструктурой и льготное налогообложение производственной деятельности. Были созданы агентства и фонды для привлечения иностранных и российских инвесторов, в том числе ОАО “Корпорация развития Калужской области” (2007 г.). В целом в Калужской области достигнут баланс интересов европейских инвесторов и субъектов инвестирования (табл. 1).

Калужская область одна из первых в России стала использовать кластерный подход к развитию своей экономики, который предполагает ориентацию на наиболее перспективные отрасли экономики. Упор делается главным образом на развитие обрабатывающей промышлен-

¹ 6 индустриальных парков (Лемминкяйнен, Калуга-Юг, Калуга-Детчино, Грабцево, Росва, Ворсино) относятся к категории *greenfield*, то есть нового строительства; остальные – к *brownfield*, где используется уже имевшаяся инфраструктура.

Таблица 1. Основные факторы инвестиционной привлекательности Калужской области

Предпосылки для инвестиций	Интересы европейских инвесторов	Интересы субъекта инвестирования
Выгодное расположение в центре России. Емкий внутренний рынок. Наличие технологий как потенциал регионального спроса	Географическая близость. Низкие производственные издержки	Привлечение европейских и других иностранных инвестиций для экономического развития региона
Развитая транспортная и логистическая инфраструктура	Доступ к основному рынку сбыта товаров в ЦФО и транспортным коридорам	Вхождение в ключевой логистический и транспортный центр ЦФО
Наличие подготовленных площадок для размещения в 12 индустриальных парках и особых экономических зонах	Доступ к земельным участкам со всеми коммуникациями, инженерной и транспортной инфраструктурой	Возможность создания предприятий с иностранным участием и диверсификация экономики региона
Экономическое развитие региона на основе кластерной модели и интеграция традиционных предприятий с инвестиционными компаниями	Наличие высокотехнологичных отраслей и возможности построения цепочек производства	Использование кооперации местных предприятий с иностранными компаниями
Высококвалифицированные трудовые ресурсы	Качественный человеческий капитал для реализации инвестпроектов	Обеспечение занятости и создание новых рабочих мест
Наличие инвестиционной стратегии и институтов развития. Прозрачная административная среда. Активное содействие властей иностранным инвесторам	Создание и размещение производственных мощностей при поддержке местных властей. Наличие необходимых нормативных и правовых актов	Прямое взаимодействие руководства области с европейскими инвесторами, доступ к новым технологиям и управленческому опыту
Налоговые и таможенные льготы. Развитая институциональная среда. Социально-политическая стабильность. Финансовая устойчивость регионального бюджета	Гарантии безопасности капиталовложений. Упрощенная процедура регистрации бизнеса, получения лицензий и разрешений. Разработанный пакет льгот по налогу на прибыль и имущество	Использование инструментов инвестиционной политики для привлечения европейских и других инвестиций

Источник: составлено авторами.

ленности. В 2017 г. промышленный комплекс области производил 35% валового регионального продукта, при этом по объему производства продукции обрабатывающих производств на душу населения область занимала 1-е место в РФ [11]. Это нашло отражение в структуре накопленных ПИИ, где европейские инвестиции были сконцентрированы преимущественно в обрабатывающей промышленности. Если в среднем по российским регионам доля обрабатывающих производств в накопленных ПИИ составляла 11,6%, то в Калужской области – 75,8% [8, сс. 53–55].

Введение антироссийских санкций напрямую не затронуло экономику Калужской области, но негативное влияние оказал нестабильный курс рубля и волатильность экономики России в целом. Кластерная модель развития региона позволила сгладить спад в отдельных отраслях за счет роста других. Прагматичные европейцы не пошли на свертывание сотрудничества, а, напротив, продолжили одобренные проекты и планируют новые. *Volkswagen AG*, *Berlin Farma*, *Nestle*, *L'Oreal* расширили производство.

Введение санкций против ряда крупных чиновников и бизнесменов вряд ли скажется в ближайшее время на инвестиционной деятельности стран ЕС в Калужской области, где со-

трудничество развивается в основном в традиционных обрабатывающих отраслях. Возможно сокращение числа планируемых новых проектов, но пока нет данных, указывающих на вероятность такого развития событий.

В 2013–2014 гг. по объему инвестиций на душу населения Калужская область занимала первое место в РФ, а рост промышленного производства в регионе достигал в 2013 г. 7,5%. В 2017 г. область стала пятой в рейтинге инвестиционной привлекательности российских регионов, опустившись на две строки по сравнению с предшествующим годом [12]. После введения санкций приток ПИИ в Россию сократился (их объем в экономике РФ в 2015 г. снизился почти в 3 раза), но в Калужской области в целом продолжилась повышательная тенденция (за исключением 2013-го и 2014 г.), что свидетельствует о сохранении привлекательности региона для инвесторов (табл. 2).

С 2006 г. по 2017 г. в области было создано 99 новых предприятий (в основном в автомобилестроении, фармацевтике, логистике) и почти 29 тыс. новых рабочих мест. В 2015 г. начали работу 9 промышленных предприятий, в 2016-м – 7. Всего на территории региона осуществляют свои проекты 155 иностранных компаний из 90 стран. Из 102 крупных иностранных компаний, работающих в Калужской

Таблица 2. Прямые иностранные инвестиции в 2011–2017 гг., млн долл. (по данным платежного баланса РФ)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 ¹
Сальдо							
Калужская область	19.0	11.0	376.0	46.0	365.0	230.0	80.0
ЦФО	43 350.0	38 328.0	43 083.0	11 713.0	-5 818.0	12 638.0	7 122.0
РФ	55 084.0	50 588.0	69 219.0	22 031.0	6 853.0	32 539.0	17 395.0
Поступление							
Калужская область	476.0	943.0	648.0	707.0	1 274.0	1 060.0	613.0
ЦФО	172 635.0	95 403.0	121 078.0	89 990.0	79 509.0	78 575.0	45 674.0
РФ	235 082.0	161 132.0	193 685.0	146 370.0	133 949.0	137 763.0	70 286.0
Изъятие							
Калужская область	458.0	932.0	272.0	661.0	909.0	839.0	533.0
ЦФО	129 285.0	57 075.0	77 995.0	78 277.0	85 327.0	65 938.0	38 551.0
РФ	179 998.0	110 545.0	124 446.0	124 339.0	127 096.0	105 224.0	52 891.0

¹ Данные за два квартала.

Составлено по: [13, 14].

области, 79 – европейские [15]. Европейские инвесторы предпочитают локализацию своего производства в регионе. В 2016 г. доля предприятий автомобильного кластера с европейским участием составляла 40.9% в общем объеме промышленного производства области. Только на *Volkswagen AG* приходилось 26.4% общего объема промышленного производства области [11].

В 2015 г. в регионе выполнялись 8 проектов с европейскими ПИИ, а спустя год – уже 15. Они охватывали почти все отрасли – от фармацевтики и химической промышленности до пищевой и лесной промышленности [17, с. 10]. В 2017 г. расширили свои производственные мощности *Nestle*, *L'Oreal* и *Volkswagen AG*. *L'Oreal* инвестировала более 350 млн евро в новое производство в ИП “Ворсино” [18].

Самым крупным инвестором в Калужской области сегодня является Германия (24 проекта, в том числе один совместный российско-германский), в 2017 г. объем накопленных инвестиций из этой страны составил почти 3.26 млрд долл., или более 51% всех европейских ПИИ. На втором месте Франция – 830.8 млн долл. (8 проектов, в том числе франко-японский завод *Peugeot-Citroen-Mitsubishi*), далее следуют Швейцария с объемом инвестиций в 506.2 млн долл. (5 проектов, один из них – российско-швейцарский) и Финляндия – 477.1 млн долл. (7 проектов). Кроме того, 10 небольших проектов реализует Италия (табл. 3).

С введением санкций повысилась активность российских инвесторов и инвесторов из азиатских стран (Китай, Япония, Южная Корея, Вьетнам). Если в 2010 г. в Калужской области российскими были всего 43% инвестиционных проектов, то в 2015 г. их доля увеличилась почти до 70% [19, сс. 5-7].

Таблица 3. Приток европейских прямых инвестиций в Калужскую область по странам-инвесторам в 2006–2017 гг.

Страна-инвестор	Количество проектов	Инвестиции	
		млн долл.	доля в общем объеме, %
Германия	24	3259.4	51.18
Франция	8	829.8	13.0
Швейцария	5	506.2	7.94
Финляндия	7	477.1	7.49
Австрия	7	256.6	4.0
Швеция	3	256.5	4.0
Дания	2	230.6	3.62
Великобритания	1	224.0	3.51
Италия	10	155.7	2.44
Испания	3	95.6	1.5
Бельгия	3	32.8	0.51
Хорватия	1	14.8	0.23
Люксембург	2	13.3	0.2
Сербия	1	10.0	0.157
Венгрия	1	3.7	0.058
Польша	1	2.3	0.036
ВСЕГО	79	6 368.4	100

Составлено по: [6, 15, 16].

ОТРАСЛЕВОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ

Специфика распределения европейских инвестиций по отраслям во многом обусловлена использованием в Калужской области кластерной модели развития экономики. Кластеры определяются как производственные сети взаимосвязанных фирм смежных отраслей, расположенных в территориальной близости и объединенных в единую производственную цепочку. Как правило, они охватывают не-

сколько отраслей и включают разные фирмы, концентрирующиеся вокруг конкретного звена в цепочке создания добавленной стоимости. Важный компонент кластерной модели – увязка внешнеэкономической активности с передачей технологий и инвестиционно-инновационной деятельностью.

Не менее успешно реализуется в Калужской области модель территории инновационного развития (ТИР), опирающаяся на принцип тройной спирали: государство–бизнес–университеты и совместные предприятия. ТИР хорошо вписываются в стратегию создания конкурентных ниш в регионе.

Исторически успешное использование кластерной модели в мировой экономике связывают прежде всего с Северной Италией. Другой пример – Швейцария, где кластерная модель построена по принципу объединения малых и средних фирм смежных отраслей и отдельных предпринимателей (20 кластеров, имеющих выраженный инновационный и нишевый характер). Не менее известны: автомобильный кластер в Детройте, цветочный – в Амстердаме, программных продуктов – в Индии. В регионах могут создаваться самые разнообразные кластеры: биотехнологические, повышающие конкурентоспособность и уровень диверсификации экономики, а также кластеры, базирующиеся на высоких технологиях.

Основой экономики Калужской области стали высокотехнологичные отрасли и активная интеграция предприятий традиционных отраслей с инвестиционными компаниями. Регион обладает комплексом предприятий, готовых сотрудничать с европейскими инвесторами, при этом у него есть возможность использовать уже существующие площадки для создания индустриальных парков. Инвестиционная стратегия Калужской области нацелена на приоритетное развитие двух крупных блоков отраслей. В качестве главных драйверов экономики региона определены несколько кластеров: автомобильный, фармацевтический, биотехнологий и биомедицины, транспортно-логистический, агропромышленный, информационных технологий. К поддерживаемому блоку отнесены качественная среда проживания с развитой социальной инфраструктурой и модернизация действующих предприятий на основе иностранных технологий [20].

Автомобильный кластер региона включает в себя производство легковых и грузовых автомобилей и автокомпонентов при активном участии европейских компаний. Эти предприятия стали полноценными импортозамещающими производствами. Формирование автомобильного кластера началось в 2006 г. со

строительства завода *Volkswagen*. В настоящее время в кластере работают 27 поставщиков автокомпонентов, выпускается почти вся номенклатура узлов и агрегатов (более 5500), удовлетворяющих производственные потребности автосборочных предприятий не только самого региона, но и России в целом. До 2010 г. общие инвестиции автопроизводителей в Калужской области составляли 1.7 млрд долл. [21] Сейчас же, по расчетам авторов, они достигли 4 млрд долл. На территории трех парков размещено производство “Фольксваген АГ Рус”, “Пежо-Ситроен-Мицубиси Автомобили Рус” (70% принадлежит французской компании, 30% – японской) и “Вольво Трак Корпорейшн”.

Один из самых перспективных и высокотехнологичных кластеров в Калужской области – кластер фармацевтики и биотехнологий, объединяющий около 40 резидентов, в том числе крупные промышленные фармацевтические компании “Хемофарма”, “Ново Нордиск”, “Берлин-Хеми/Менарини”, “Астра-Зенека”. Главными задачами их развития в регионе названы создание новых современных производств и реализация совместных проектов с крупными предприятиями (в основном европейскими) с привлечением малых и средних инновационных организаций.

Отраслевое распределение европейских инвестиций в регионе отражает сложившуюся кластерную структуру экономики. Основная их часть сосредоточена в машиностроении, прежде всего в автомобильной промышленности (63.9%), далее следуют химическая отрасль, включая фармацевтику, биотехнологии и биомедицину (10.8%), агропромышленный комплекс (8.3%).

* * *

Стабильная инвестиционная активность европейских компаний в Калужской области, несмотря на введение санкций, свидетельствует о том, что в регионе не только создана благоприятная инвестиционная среда, но и разработан особый инструмент привлечения иностранных инвестиций в региональную экономику, а именно площадки для размещения производств с готовой инфраструктурой – индустриальные парки, где в основном находятся производства европейских компаний. Область стала первым российским регионом, сумевшим не на бумаге, а в действительности реализовать дорогостоящие проекты создания индустриальных парков.

Кластерная модель позволила сделать ставку на развитие обрабатывающих отраслей и создать с помощью европейских инвестиций ряд импортозамещающих производств, в частности в автомобилестроении и фармацевтике.

Наличие высококвалифицированных кадров и инновационной инфраструктуры, эффективная поддержка малых и средних предприятий, использование других “мягких” факторов привлечения ПИИ сделали Калужскую область лидером в реализации инновационных проектов с участием европейского капитала.

Исследование выполнено в Национальном исследовательском Институте мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова РАН за счет гранта Российского научного фонда (проект № 14-28-00097 “Оптимизация российских внешних инвестиционных связей в условиях ухудшения отношений с ЕС”).

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

1. Кузнецова О.В. Роль иностранного капитала в экономике регионов: возможности оценки и межрегиональные различия. *Проблемы прогнозирования*. 2016, № 3, сс. 59-70. [Kuznetsova O.V. Rol' inostrannogo kapitala v ekonomike regionov: vozmozhnosti otsenki i mezhhregional'nye razlichiya [Role of foreign capital in the economies of regions of Russia: possibilities of assessment and inter-regional differences]. *Problemy prognozirovaniya*, 2016, no. 3, pp. 59-70.]
2. Россия заняла седьмое место среди европейских стран по количеству проектов прямых иностранных инвестиций. *Ernst&Young*, 01.06.2017. [Russia ranked seventh among European countries by number of projects of foreign direct investment (In Russ.)] Available at: <http://www.ey.com/ru/ru/newsroom/news-releases/ey-russia-ranked-seventh-among-european-countries-by-fdi-projects> (accessed 09.01.2018).
3. ЦБ сообщил о притоке портфельных инвестиций в Россию. *Экономика и жизнь*, 04.07.2017. [Central Bank informed about inflow of portfolio investment in Russia. *Economy and life*, 04.07.2017 (In Russ.)] Available at: <http://www.eg-online.ru/news/349268/> (accessed 12.1.2018).
4. Кузнецов А.В., отв. ред. *ЕС и Россия. От прямых капиталовложений к инвестиционному сотрудничеству*. Москва, Наука, 2008. 335 с. [Kuznetsov A.V., ed. *ES i Rossiya. Ot pryamykh kapitalovlozhenii k investitsionnomu sotrudnichestvu* [EU and Russia. From direct investment to investment cooperation]. Moscow, Nauka, 2008. 335 p.]
5. *Привлечение иностранных инвестиций: медленный прогресс*. Москва, Центр макроэкономических исследований Сбербанка РФ, 2013. 7 с. [Attraction of foreign investment: slow progress. Moscow, Tsentr makroekonomicheskikh issledovaniy Sberbanka RF, 2013. 7 p. (In Russ.)] Available at: http://data.sberbank.ru/common/img/uploaded/analytics/2013/macro_25102013.pdf (accessed 15.04.2018).
6. *Российский фонд прямых инвестиций. Прямые иностранные инвестиции в России в 2016 г. Цифры и факты*. Москва, РФПИ, декабрь 2016. 17 с. [Russian fund of direct investment. Foreign investment in Russia in 2016. Figures and facts Moscow, RFDI, December 2016. 17 p. (In Russ.)] Available at: <http://investinrussia.com/data/files/fdi/RUS%20FDI%20announcements%20report%202013-2016.pdf> (accessed 15.04.2018).
7. Область высокой инвестиционной плотности. *РИА рейтинг*, 29.07.2013. [Region of high investment density. *RIA rating*, 29.07.2013 (In Russ.)] Available at: http://riarating.ru/regions_study/20130729/610577884.html (accessed 20.01.2018).
8. Кузнецова О.В. Накопленные иностранные инвестиции в российских регионах: территориальная структура и роль офшорного капитала. *Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование*, 2015, № 6, сс. 47-62. [Kuznetsova O.V. Nakoplennye inostrannye investitsii v rossiyskikh regionakh: territorial'naya struktura i rol' ofshornogo kapitala [Accumulated foreign investment in Russia's regions: territorial structure and role of offshore capital]. *Analysis of problems and state management projecting*, 2015, no. 6, pp. 47-62.]
9. Возможности для бизнеса. *Министерство экономического развития Калужской области. Вестник*, № 4, май 2016. [Possibilities for business. *Ministry of economic development of Kaluga region. Vestnik*, no. 4, May 2016 (In Russ.)] Available at: <http://arrko.ru/deyatelnost/iakaluga/heralds/vestnik-4-2016-vozmozhnosti-dlya-biznesa/> (accessed 10.01.2018).
10. *Индустриальные парки. Не браунфилд, так гринфилд*, 30.05.2013. [Industrial parks. Not brownfield but greenfield. 30.05.2013 (In Russ.)] Available at: <http://www.tehsovet.ru/article/chief/1856.html> (accessed 10.01.2018).
11. Промышленность. Технологии. Проекты. *Министерство экономического развития Калужской области. Вестник*, № 6, ноябрь 2017. [Industry. Technologies. Projects. *Ministry of economic development of Kaluga region. Vestnik*, no. 6, November 2017 (In Russ.)] Available at: <http://arrko.ru/deyatelnost/iakaluga/heralds/vestnik-6-2017/> (accessed 10.01.2018).
12. *Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Агентство стратегических инициатив*. [National rating for investment climate in entities of RF. Agency for strategic initiatives (In Russ.)] Available at: <https://asi.ru/investclimate/rating/> (accessed 15.01.2018).
13. *RF Central Bank. Statistics of foreign sector*. Available at: <https://www.cbr.ru/statistics/?Prtd=svs> (accessed 20.01.2018).
14. *Регионы России. Социально-экономические показатели*. Москва, Росстат, 2017, сс. 638-639. [Regions of Russia. Social and economic indicators. Moscow, Rosstat, 2017, pp. 638-639 (In Russ.)]
15. *Foreign investors in Kaluga region*. Available at: <http://ru.investinrussia.com/investment-in-regions/24> (accessed 09.01.2018).
16. *Инвестиционный портал Калужской области*. [Investment Gateway of Kaluga region (In Russ.)] Available at: <http://investkaluga.com> (accessed 20.01.2018).

17. *Исследование инвестиционной привлекательности стран Европы. Россия.* [Survey of European countries' investment attractiveness. Russia (In Russ.)] Available at: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-attractiveness-survey-russia-2017-rus/\\$File/EY-attractiveness-survey-russia-2017-rus.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-attractiveness-survey-russia-2017-rus/$File/EY-attractiveness-survey-russia-2017-rus.pdf) (accessed 20.01.2018).
18. L'Oreal инвестировала 2.5 млрд рублей в расширение завода группы в России. *Finversia*, 11.09.2017. [L'Oreal invests 2.5 billion rubles in expansion of group's plant in Russia. *Finversia*, 11.09.2017. (In Russ.)] Available at: <https://www.finversia.ru/news/markets/l-oreal-investirovala-2-5-mlrd-rublei-v-rasshirenie-zavoda-gruppy-v-rossii-27294> (accessed 12.01.2018).
19. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Калужской области. *Аналитический вестник*. 2016. № 22 (621). Москва, Аналитическое управление Совета Федерации. 66 с. [Current state and perspectives of social of socio-economic development of Kaluga region. *Analytic Herald*. 2016. no. 22 (621). Moscow, Analytic department of Federation Council of Russian Federation. 66 p. (In Russ.)]
20. *Инвестиционная стратегия Калужской области до 2020 года (с изменениями на 4 июля 2014 г.)* [Investment strategy of Kaluga region (Investment strategy up to 2020 (with changes as of July 4, 2014) (In Russ.)] Available at: <http://investkaluga.com/investitsionnaya--strategiya/> (accessed 09.01.2018).
21. Калужская область: продажа промышленных парков дает колоссальные инвестиции. *Капитал страны*, 04.05.2010. [Kaluga region: sale of industrial parks gives enormous investment. *Nation's capital*, 04.05.2010 (In Russ.)] Available at: http://kapital-rus.ru/articles/article/kaluzhskaya_oblast_prodzha_industrialnyh_parkov_daet_kolossalnyj_obem_inve/ (accessed 12.01.2018).

EUROPEAN INVESTMENT IN KALUGA REGION: FEATURES UNDER SANCTIONS

(World Economy and International Relations, 2018, vol. 62, no. 9, pp. 81-87)

Received 15.04.2018.

Anna V. GUTNIK (anngutnik@mail.ru),

Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations, Russian Academy of Sciences (IMEMO), 23, Profsoyuznaya Str., Moscow, 117997, Russian Federation.

Ol'ga E. TROFIMOVA (olgatrofimova53@mail.ru),

Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations, Russian Academy of Sciences (IMEMO), 23, Profsoyuznaya Str., Moscow, 117997, Russian Federation.

Acknowledgements. The article was prepared at the Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations, Russian Academy of Sciences and supported by a grant from the Russian Science Foundation (project no. 14-28-00097 "The optimization of Russian external investment ties in the conditions of deteriorating relations with the EU").

The article examines the inflow of European investment to Kaluga region, one of the most successful in Central Federal District of Russia. The authors identify the specifics of the regional location of European direct investment (FDI) in Russia before and after imposition of Western sanctions in mid-2014 using the existing theories of consistent pattern and different factors influencing this distribution. One of the most important factor consist in that the European Union represents an integration association where each country has its national interests and priorities and particular business model. This explains the differences between EU members in regional and branches preferences in investing in Russia. The article analyses investment attractiveness and advantages of Kaluga region which worked out an effective Investment Strategy 2013-2020 based on "soft" drivers and cluster model of economy. Special investment product of the region are productive sites ("brownfield" and "greenfield") set up in industrial parks and special economic zones. The main cornerstones of the strategy are successful activities of local government and favorable conditions for European investors. The economic crisis and sanction against Russia has not affected seriously the participation of major European investors due to successful and clever policy of region authorities. No one abandoned their project plans. Authors pay special attention to the advantages of Kaluga region cluster model for European investors and their concentration in manufacturing industries, including high-tech and innovative production. The branches' structure of European investment reflects cluster orientation of region's economy. Western Europe remains the top investor in the region. The largest number of FDI projects is implemented by German companies.

Keywords: Russia, Kaluga region, European investment, economic development, cluster model, investment advantages, investment distribution, regional policies, industrial parks, innovative development.

About authors:

Anna V. GUTNIK, Researcher.

Ol'ga E. TROFIMOVA, Cand. Sci. (Econ.), Senior Researcher.

DOI: 10.20542/0131-2227-2018-62-9-81-87